



「20社のV字回復でわかる『危機の乗り越え方』図鑑」 | 編集部おすすめの1冊



数あるビジネス書や経済小説の中から、M&A Online編集部がおすすめの1冊をピックアップ。M&Aに関するものはもちろん、日々の仕事術や経済ニュースを読み解く知識として役立つ本を紹介する。

.....

「20社のV字回復でわかる『危機の乗り越え方』図鑑」 杉浦 泰 著 日経BP刊

企業経営は山あり谷ありの連続だ。絶頂期はいつまでも続かない。気がついた時には手遅れだった、ということもある。市場トレンドの読み違い、革新的な製品・サービスの登場、強力な競合相手の出現、大企業病、慢心、不祥事…。誰でも知っているような著名企業でも、その都度、逆境を克服して今日がある。

本書は日米20社を取り上げ、「危機の突破事例」を解説する。「図鑑」と銘打ち、それぞれの企業が一体どんな危機に陥ったのか、危機の本質は何だったのか、どうやって守りを固め、いかに攻めに転じたのかを、できるだけシンプルに分かりやすく説明している。

「無印良品」「MUJI」のブランドで消費者の支持を集める良品計画。その同社もかつて絶頂とどん底を経験した。1990年代、バブル崩壊で百貨店やスーパーが軒並み苦戦する中、増収増益の快進撃を続け、「無印神話」ともてはやされた。ところが、2000年代に入ると、「売れない雑貨屋」に様変わりしたのだ。

ユニクロ、ニトリといった専門店の台頭だけが理由ではない。「過去の成功体験」を払拭できず、有効な手立てを講じることができなかったのだ。当時、良品計画の親会社だった西友はセゾングループの中核企業の一つ。良品計画がまず着手したのは「セゾンの社風」の否定だったという。

日本で初めて「大企業病」になった会社とされるオムロン。1980年代、創業者の立石一真氏が自社の状況を「大企業病」と表現したのをきっかけに、この言葉が産業界に広まった。すでに制御機器メーカー大手に成長していたオムロンだが、あるベンチャー（現在のキーエンス）に隙を衝かれ、本業が脅かされる事態に陥っていたのだ。

生活用品や家電製品で知られるアイリスオーヤマ。今や5000億円企業に成長したが、かつては倒産寸前の町工場だった。同社が下した決断とは。

本書にはほかに、IBM、カルビー、ユニバーサル・スタジオ・ジャパン、日本マクドナルド、ウェザーニューズ、ファーストリテイリング（ユニクロ）、パルコ、東宝、Apple、Adobe、P&Gなどが登場する。

著者は「社史マニア」を自認する。米企業を含め500社以上の社史の中から、「危機突破」の好事例と

いすべき20社を選んだという。現下の「コロナ・ショック」を乗り越えるためのヒントが見えてくるかもしれない。（2020年8月発売）

文：M&A Online編集部