



## LVMHがティファニーへ買収提案 仲介はブルガリ？



米高級宝飾大手のティファニー (Tiffany) は10月28日、仏LVMHモエ・ヘネシー・ルイ・ヴィトン (LVMH) から1株120ドル、およそ145億ドル（約1兆5800億円）規模の買収提案を受けたと公表した。ニューヨーク証券取引所の終値（28日）は129.72ドルと前週末比から31.63%も急騰し、130ドルに迫る勢い。すでにLVMHの買収提案額1株120ドルを超えている。

ティファニーの現CEOアレッサンドラ・ボリオーロ (Alessandro Bogliolo) 氏は、ブルガリに16年間在籍し、また取締役にはブルガリ創業家のフランチェスコ・トラパニ (Francesco Trapani) 氏が名を連ねている。

今回のLVMHによるティファニー買収には、2011年にLVMHが買収したブルガリ人脈が大いに関わっていると思われる。

一代でブランド帝国を築いたアルノー氏

LVMHの会長を務めるベルナール・アルノー氏は先日、2019年の長者番付でマイクロソフト創業者のビル・ゲイツ氏を抜き、世界第2位の富豪（推定資産は約11兆3700億円）になったと報じられたばかり。

アルノー氏は1949年仏ルーベ生まれ。父が経営する建設会社を引き継ぐと、ラグジュアリーブランド市場の将来性にいち早く目をつけ、1984年に瀕死のクリスチャン・ディオールを買収し見事立て直しに成功。この1件をきっかけに、ラグジュアリーブランド（企業）を相次いで買収し、売上高5兆円を超えるコングロマリットを一代で築いた。

アルノー氏はかつて「ファミリービジネス（家業経営）」だったブランドビジネスに「ポートフォリオ経営」の手法を持ち込んだ。旬のブランドを売買（入れ替え）する一方で、歴史あるブランドの大半は長く保持している。

LVMHの2018年12月通期決算は、売上高468億ユーロ（約5兆8032億円）、営業利益98億7700万ユーロ（約1兆2247億円）、純利益69億9000万ユーロ（約8667億円）。直近の2019年7～9月期決算の売上高は、前年同期比17.0%増の133億1600万ユーロ（約1兆5579億円）と業績好調だ。

同社は現在、「ワイン&スピリッツ」「ファッショングッズ」「パフューム&コスメティクス」「ウォッチ&ジュエリー」「セレクティブリテーリング」「その他」の6つの分野で75の著名なメゾンブランドを擁している。

アルノー氏はワインコレクターとしても知られ、近年は歴史のあるワイナリーの買収が目立つ。

○LVMHグループの主な買収と歴史

1971年

父が経営する建設会社フェレ・サヴィネル社にアルノー氏が入社

1974年

アルノー氏、フェレ・サヴィネル社の社長に就任

1984年

アルノー氏、フィナンシエール・アガシュ (Financière Agache) を買収し社長に就任。クリスチャン・ディオール (Cristian Dior) を所有する仏繊維会社のマルセル・ブサック (Marcel Boussac) を買収

1987年

ルイ・ヴィトン (Louis Vuitton) とモエ・ヘネシー (Moët Hennessy) が合併して誕生したLVMHの経営権を取得 (業務提携)

1988年

ジバンシィ (GIVENCHY) 、セリーヌ (CELINE) を買収。6月にLVMHの株式30%を取得、9月に保有割合を4割まで高める

1989年

LVMHを完全に買収。グッチ (GUCCI) の株式取得めぐりPPR (現:ケリング) と買収合戦になるも断念し株式を手放す 1993年

ベルルッティ (Berluti) 、ケンゾー (KENZO) を買収

1994年

グラン (GUERLAIN) を買収

1996年

ロエベ (LOEWE) を買収

1997年

免税店チェーンのDFSを買収

1999年

シャンパニューメーカーのクリュッグ (Krug) 、ワイナリーのシャトー・ディケム (Château d' Yquem) を買収。タグホイヤー (Tag Heuer) 、ゼニス (ZENITH) 、ショーメ (Chaumet) を傘下に

2000年

エミリオプッチ (Emilio Pucci) を買収

2001年

プラダと共同でフェンディ (FENDI) を買収—LVMHはフェンディの流通・販売権を取得

2003年

エベル (EBEL) をモバード・コンコルドグループへ売却

2008年

ウブロ (HUBLOT) を傘下に

2010年

エルメス (HERMÈS) の株式を非公開で買い進めていたことが発覚し訴訟に発展 2011年

ブルガリ (BVLGARI) の株式51%を取得し傘下に 2014年

ワイナリーのクロ・デ・ランブレイ (Clos des Lambrays) を買収。エルメスとの和解成立 (8.5%の株式保有は維持し今後5年間は買い増ししない) 2016年ダナ・キャラン (Donna Karan) とDKNYをG-IIIアパレル・グループに売却 2018年

英高級旅行会社のベルモンド (BELMOND) を買収

2019年

ステラ マッカートニー (Stella McCartney) を傘下に。ワイナリーのシャトー・デュ・ガルペ (Chateau du Galoupet) を買収

参考URL TIFFANY&Co. 公式サイト、LVMH公式サイト

文・表とともにM&A Online編集部作成